

元気企業
訪問

アスカカンパニー
株式会社

客観的な評価により 社内や市場の課題を認識 教育制度の充実・事業開発で 会社と業界全体に寄与

超薄肉の樹脂射出成形品に強み

プリン容器、歯磨き粉や軟こうクリームのキャップ、医療検査用のピペット（吸い取り機器）など、厚みの薄い樹脂（プラスチック）製品を得意とする同社。薄肉化と強度を両立させるために、金型の凹凸部の小さなすき間に溶けた樹脂を高速高压で流し込む手法を開発し、厚さ0.4mm以下の樹脂成形を実現。技術力が評価され、平成26年度にひょうごNo.1ものづくり大賞を受賞しました。

食品工場並みの衛生基準を満たした工場は、温度を常に25度に保持。製品の不良や不具合を見つける全数検査装置を導入するなど高度な品質保証体制を整え、付加価値の高い商品を送り出しています。

また、40年以上にわたって独自の改善活動に取り組んでいます。「楽正早安」（より楽に楽しく、より正しく正確に、より早く、より安全に）のテーマで、全社員が部門横断で複数のグループに分かれて活動に参加。グループのリーダーは社歴・年齢に関係なく任命されるので、社員全員にとって成長のチャンスです。「個人が成長すれば会社も成長でき、ひいては社会への貢献にもつながります」と長沼恒雄社長は言います。

第三者からの客観的な評価を求めて

長沼社長が「ひょうご中小企業技術・経営力評価制度」を知ったのは3年前のこと。「取り組んできたことが自己満足に終わっていないか、第三者の客観的な評価を受けてみたいと思いました」と利用した理由を語ります。

同制度では「製品・サービス」「市場性・将来性」「実現性・収益性」「経営力」などについて5段階で評価。おおむね全項目で高い評価を得ましたが、樹脂成形品市場の「市場性・将来性」については「3」でした。また、会社のビジョンが全ての社員に浸透し切っていないこと、事業が拡大している中で中間管理職の人材育成が追いついていないことが課題として指摘されました。「いずれも何となく感じていたこと。指摘を受けたことで本気で取り組まなければならない思いを新たにしました」

ちょうど評価を受けたタイミングと同時に、企業理念を「人々が成長し社会に貢献できる場の提供」、経営目標を

「プラスチック産業の生産性の向上」と定めて周知。人材育成については中間管理職向けの研修の充実を図るとともに、2019年6月に新たに人材開発部を新設。大手企業で人事部長を務めた人材を招き入れ、全社員の成長につなげる施策に取り組んでいます。その第1弾として、社員が約200の講座メニューの中から自由に選んで受講できる制度を設けました。

また、成長が頭打ちの樹脂射出成形品市場への対策として同社が近年注力しているのが、製造過程で求められる各種ハード、ソフトの開発です。「世の中になれば自分たちでつくる」をモットーに、昨年は、成形機に装着した金型の型締め力のデータを自動収



同社が手掛けるプラスチック成形品

集し、異常検知に役立つシステムの開発にこぎ着けました。「プラスチック業界全体の底上げにつながれば」と同システムを商品化し、同業他社にも惜

しみなく供給しています。

「評価を受け、改めて自分たちのやるべきことが確認できました。コンサルタントに依頼すると多額の費用がかか

りますが、県の補助によりセンターが費用の3分の1を負担してくれるので活用しない手はない」と長沼社長。他社にも評価制度の利用を勧めます。

会社概要
アスカカンパニー株式会社

所在地 加東市河高4004
代表取締役社長 長沼恒雄
事業内容 プラスチック製品の開発・製造・販売

TEL 0795-48-4323
URL <https://askacompany.co.jp/>

支援メニュー講座

ひょうご中小企業技術・経営力評価制度

あなたの会社の経営力・成長性を評価します

制度概要

中小企業の技術力・ノウハウや成長性、経営力等を評価し、担保に頼らない融資や経営改善を支援します。製造業だけでなく保証協会の保証対象業種等であれば評価します。

○評価手数料（企業負担額）

標準評価型：7万円 オーダーメイド型：14万円

<ひょうご中小企業技術・経営力評価制度は「イノベーションネットアワード2012」の「地域産業支援プログラム優秀賞」や日本弁理士会の「知的財産活用賞」（平成26年度）を受賞した兵庫県オリジナルの制度です>

メリット

- ①専門家による客観的な評価により、自社の「強み、弱み」が分かります。
- ②新たな視点で事業改善のヒントが得られます。
- ③企業価値のPRや資金調達に活用できます。
- ④明らかになった課題に対し、ひょうご産業活性化センターほか各支援機関が支援策を提案します。

問い合わせは ひょうご産業活性化センター成長支援課 TEL078-977-9077